

Tópicos Relevantes de Gestão de Materiais, segundo a ótica do Controle Externo

Vandeir Luiz da Silva

Programa Lideranças em Logística Pública

- ❖ **TCU – Análise Prévia sobre as contas prestadas pela Presidente da República - 2014**
- ❖ O resultado da auditoria no **Balanço Geral da União** faz parte do parecer prévio conclusivo sobre as contas prestadas pela Presidente da República referentes a **2014**;
- ❖ O Tribunal de Contas da União (TCU) realizou auditoria no Balanço Geral da União (BGU) de 2014 para verificar **se o documento reflete**, em todos os aspectos relevantes, a **situação patrimonial** em 31/12/2014 e os resultados patrimonial, financeiro e orçamentário, atestando a confiabilidade das demonstrações contábeis do governo federal.
- ❖ O tribunal recomendou, entre outras medidas, que a Secretaria do Tesouro Nacional aprimore a metodologia de **cálculo e registro da depreciação acumulada** de bens móveis e imóveis, de forma a **melhor refletir a realidade patrimonial** dos bens da União.

Programa Lideranças em Logística Pública

- ❖ Há sistema de patrimônio em sua Organização?
- ❖ Em relação a sistema de patrimônio, qual a novidade ?

Programa Lideranças em Logística Pública

❖ SIADS

Em conformidade com:

- ✓ a Lei nº 4.320/64, que elabora e controla os orçamentos e balanços da União, Estados, Municípios e Distrito Federal;
- ✓ ao Decreto nº 99.658/90, que regulamenta o reaproveitamento, a movimentação, a alienação e o desfazimento de material;
- ✓ a IN nº 205/88, que trata da gestão de materiais;
- ✓ ao Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público (MCASP) - 7ª edição.

Gestão Patrimonial



- ❖ No seu órgão é realizada a depreciação mensal dos bens ?
- ❖ Os bens foram reavaliados ? Qual o método célere para realizá-lo ?

Gestão Patrimonial



- ❖ Bens de terceiros eu registro no meu sistema de Patrimônio? E no SIAFI ?
- ❖ Quando eu coloco o meu bem em uso?

Gestão Patrimonial

- ❖ Existe algum prazo legal para ser efetuado o pagamento?



Gestão Patrimonial



- ❖ Posso ter bens novos em depósito? Por quê?
- ❖ Quando efetuo o tombamento de um bem, qual a conta contábil que é afetada?
- ❖ Se o demandante recorrer a assinar o Termo de Transferência?

Gestão Patrimonial

- ❖ Inventários, atualmente, são feitos em seu órgão ?
- ❖ É um processo célere o inventário ?
- ❖ Posso otimizar o tempo dos trabalhos relativos ao inventário?
- ❖ Bens extraviados, eu registro no SIAFI?



Desfazimento por doação de Bens inservíveis

- ❖ Os lotes de bens móveis a alienar permanecem em suas contas contábeis até a efetiva baixa no SIAFI?
- ❖ Um Ministério pode doar um bem a outro Ministério?
- ❖ Posso doar bens em período eleitoral?
- ❖ O que se entende por período eleitoral?
- ❖ Quando na baixa do bem no SIAFI, qual o cuidado que eu devo tomar?



Gestão de Almoxarifado

Indicadores de desempenho I

Gestão de Almoxarifado

Objetivo : - Refletir sobre eventuais falhas em indicadores de desempenho.

Indicadores de desempenho

Nível de serviço

É um conceito diretamente relacionado aos almoxarifados de uma organização. É um indicador responsável por aferir o percentual de requisições dos demais setores da organização que são atendidas com relação ao total de requisições.



Indicadores de desempenho

- ❑ Caso sejamos atendidos sempre que fizermos o pedido ao almoxarifado, teremos uma percepção que o serviço prestado por seu Departamento de Materiais é eficiente;
- ❑ A eventual “inexistência” de um item para entrega em determinado setor da empresa acarreta o que chamamos de ruptura de estoque, e cria uma situação na qual incorremos em custos de falta de material, capazes de trazer fortes impactos negativos à organização.



Indicadores de desempenho

☐ Nível de serviço:

Número de requisições atendidas
Número de requisições efetuadas



Indicadores de desempenho

Nível de Serviço e a Cultura Organizacional

- ❖ Como a cultura organizacional impacta negativamente o nível de serviço do almoxarifado?



Indicador de desempenho II

Aula: Gestão de Almoxarifado

Objetivo de Aprendizagem: - Refletir sobre eventuais falhas em indicadores de desempenho.

Indicadores de desempenho

Cobertura de estoque

Cobertura de estoque (ou **taxa de cobertura**, ou, ainda, **antigiro**) é o período que o estoque médio será capaz de atender a demanda média (caso não haja reposição).



Indicadores de desempenho

- ❑ A **cobertura de estoque** é dada pela seguinte fórmula:

$$\frac{\text{Estoque médio no período}}{\text{Taxa de consumo (unidade de tempo)}}$$



Indicadores de desempenho

cobertura de estoque

❖ Exemplo:

- ❖ O consumo anual de canetas é de 1.000 unidades. Sabendo-se que o estoque médio anual é de 250 canetas, a cobertura de estoques é assim calculada:

$$\frac{250}{1000} = 0,25 \text{ ano} = 3 \text{ meses}$$

Indicadores de desempenho

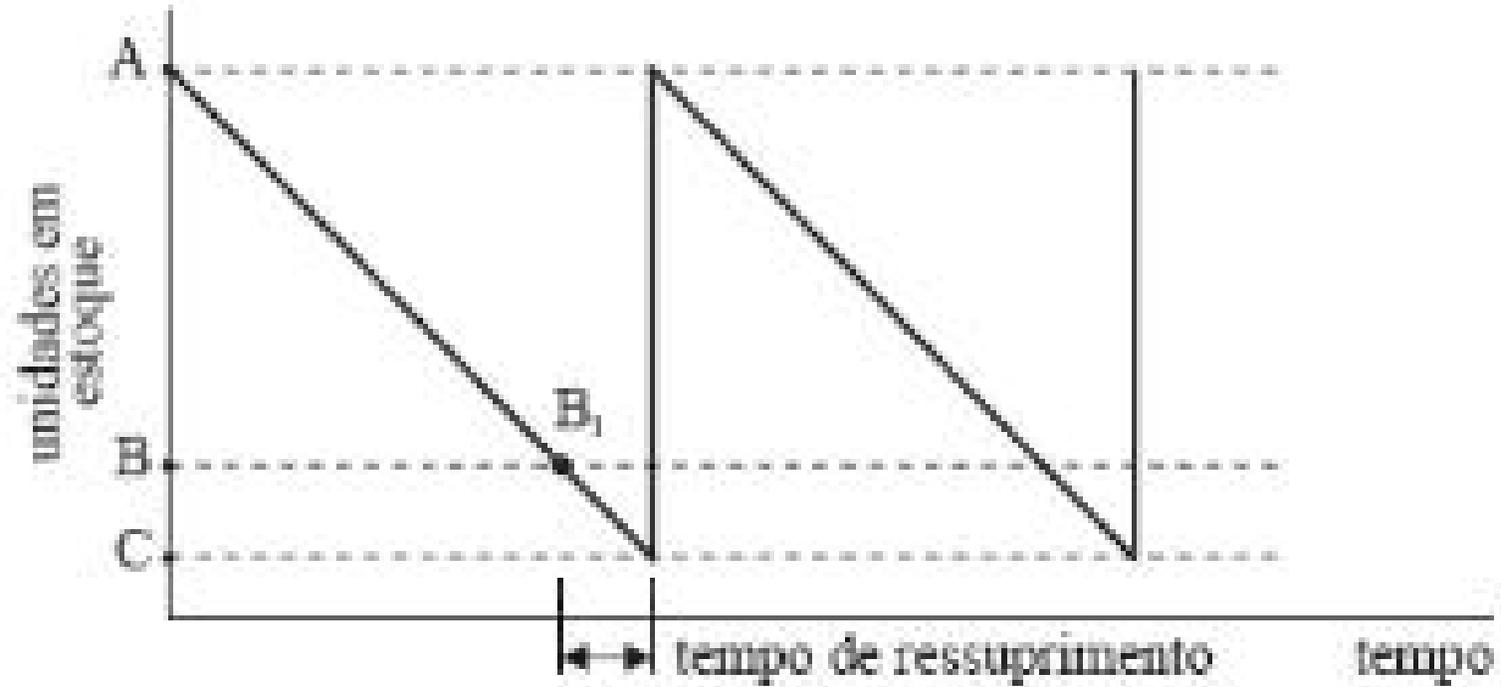
Nível de Serviço e a Cultura Organizacional

- ❖ Se o numerador for consideravelmente maior que o denominador, qual princípio orçamentário estará sendo ferido?



Método de Reposição de estoques

Método de Reposição de estoques: Reposição contínua



Método de Reposição de estoques: Reposição contínua

$$\text{❖ } PP = ES + Cm \times TR$$

Método de Reposição de estoques: Reposição contínua

❖ Exemplo: Definir o Ponto de Pedido

Considere que determinado órgão público utilize o sistema de reposição contínua destinado à gestão de cartuchos para impressora jato de tinta. Historicamente, o montante anual despendido nesse material não ultrapassa R\$ 8.000,00, de forma que todas as aquisições são efetuadas por compra direta, mediante dispensa de licitação. Nesse caso, o tempo de ressuprimento gira em torno de **12 dias corridos**.

O consumo mensal de cartuchos é, em média, **90 unidades**. Por fim, o estoque de **segurança foi definido em 50 unidades**. Considere que um mês possui 30 dias. **(quanto tempo dura meu ES?)**

De posse desses dados, calcule o ponto de pedido.

Método de Reposição de estoques: Reposição contínua

$$\blacklozenge PP = ES + C_m \times TR$$

$$\blacklozenge PP = 50 + 90 \times (12/30)$$

$$\color{blue}\blacklozenge PP = 50 \text{ unidades}$$

Método de Reposição de estoques: Reposição contínua



❖ Em seu Órgão é possível implantar o sistema de reposição contínua para todos os itens estocados em almoxarifado?

Vandeir Luiz da Silva

Contato: Vandeir.silva@cultura.gov.br

Fone: (61) 993399776

Obrigado!